

□ GF INNOVATION CAPITAL 2026

✖ La arquitectura financiera inspirada en los modelos CDTI que muchas empresas están utilizando para crecer sin diluirse

Durante años, muchas empresas han asociado la financiación de innovación a procesos lentos, burocráticos y difíciles de entender.

Pero eso está cambiando.

En 2026, cada vez más compañías están utilizando estructuras financieras inspiradas en las líneas tecnológicas de [CDTI Innovación](#) como una auténtica herramienta estratégica de crecimiento.

Y el cambio es profundo:

- Ya no hablamos solo de “pedir ayudas”.
- Hablamos de construir arquitectura financiera para innovación, industrialización y crecimiento tecnológico.

□ El gran error que siguen cometiendo muchas empresas

Todavía hay compañías que financian proyectos tecnológicos:

- únicamente con recursos propios,
- consumiendo pólizas,

- quemando caja,
- o diluyendo capital demasiado pronto.

Mientras tanto, otras empresas están utilizando financiación estructurada para:

- desarrollar tecnología propia
- acelerar lanzamientos
- automatizar procesos
- crear software y plataformas
- industrializar producto
- desarrollar IA aplicada
- financiar ingeniería y desarrollo
- escalar sin tensionar tesorería

La diferencia entre unas y otras no suele estar en la idea.

Está en cómo financian el crecimiento.

□ ¿En qué se inspira este modelo?

GF Innovation Capital está inspirado en las grandes líneas de financiación tecnológica e innovación empresarial existentes actualmente en el mercado español, especialmente en programas de I+D e innovación industrial similares a:

□□ Modelo de referencia	□ Tipo de proyecto
PID	Investigación y desarrollo tecnológico
LIC / LIC A	Innovación aplicada y modernización
Proyectos de I+D	Desarrollo tecnológico empresarial

Modelo de referencia	Tipo de proyecto
Innovación tecnológica	Digitalización y automatización
DeepTech Finance	Tecnología avanzada y escalable

La diferencia es que el enfoque Globalfinanzia no se centra en la “ayuda”.

Se centra en:

🔧 Cómo construir una estructura financiera inteligente alrededor del proyecto

📌 Qué tipo de empresas están utilizando este tipo de estructuras

En 2026 estamos viendo operaciones muy potentes en sectores como:

Sector	Casos habituales
Industria	Automatización y robotización
Software	SaaS, IA, plataformas propias
Salud	Tecnología médica y digital health
Agroalimentario	Innovación productiva y trazabilidad

▣ Sector	▣ Casos habituales
Energía	Eficiencia y optimización
Logística	Digitalización operativa
Retail	Plataformas omnicanal y data
Mobility	Tecnología aplicada y smart systems

▣ Qué suele poder financiarse

Las líneas inspiradas en estructuras CDTI permiten financiar mucho más de lo que muchas empresas imaginan.

▣ Concepto	▣ Financiable habitualmente
Personal técnico	Ingenieros, desarrolladores, IT
Software	Desarrollo propio y licencias
IA y algoritmos	Modelos predictivos y automatización
Maquinaria	Equipamiento tecnológico
Industrialización	Prototipos y validaciones
Consultoría técnica	Ingeniería y especialistas
Testing	Certificaciones y pilotos
Digitalización	ERP, integración, sistemas

▣ Cómo suelen estructurarse estas operaciones

Aquí es donde realmente aparece la diferencia estratégica.

Porque estas estructuras no funcionan como un préstamo bancario tradicional.

⚙️ Elemento	📋 Características habituales
Cobertura	Hasta 75%-85% del proyecto
Carencia	2-3 años
Plazo total	Hasta 10 años
Anticipos	Hasta el 50%
Garantías	Reducidas en muchos casos
Compatibilidad	Banca + ayudas + fiscalidad
Riesgo tecnológico	Mejor entendido que en banca
Flexibilidad	Mucho mayor que financiación tradicional

📋 Lo importante no es solo el proyecto. Es cómo se explica.

Aquí es donde muchas empresas fracasan.

Porque tener un proyecto innovador NO garantiza financiación.

Los puntos críticos suelen ser:

- 📋 Memoria técnica débil
- 📋 Modelo financiero mal construido
- 📋 Roadmap poco claro
- 📋 Riesgo tecnológico mal explicado
- 📋 KPIs inconsistentes
- 📋 Exceso de lenguaje técnico sin visión negocio
- 📋 No justificar impacto industrial o escalabilidad

Y muchas veces el problema no es el proyecto.

Es la narrativa financiera y estratégica.

□ Lo que realmente valoran este tipo de estructuras

En 2026 las líneas tecnológicas están priorizando proyectos que generen:

□ Factor	□ Qué se busca
Productividad	Mejoras reales
Escalabilidad	Crecimiento sostenible
Tecnología aplicable	Impacto tangible
Diferenciación	Ventaja competitiva
Digitalización	Automatización y eficiencia
Industrialización	Aplicación real
Sostenibilidad	Optimización de recursos
IA aplicada	Uso empresarial real

Ya no basta con decir “hacemos innovación”.

Hay que demostrar:

- impacto
 - viabilidad
 - escalabilidad
 - retorno
 - ejecución
-

□ ¿Por qué muchas empresas lo combinan con banca?

Porque una arquitectura financiera potente suele mezclar:

- financiación tecnológica,
- financiación bancaria,
- circulante,
- leasing,
- factoring,
- fiscalidad,
- subvenciones,
- y capital alternativo.

Las mejores estructuras no dependen de una sola fuente.

Construyen un STACK financiero completo.

□ El cambio más importante que estamos viendo en 2026

Antes las empresas buscaban financiación cuando tenían problemas.

Ahora las empresas más competitivas diseñan la financiación ANTES del crecimiento.

Y eso cambia completamente:

- la velocidad
- la caja
- la capacidad de invertir
- la valoración

- la capacidad de contratación
 - la competitividad tecnológica
-

□ Cómo trabaja este tipo de operaciones Globalfinanzia

En Globalfinanzia trabajamos estas estructuras como una combinación de:

□ Área	□ Objetivo
Estrategia financiera	Diseñar arquitectura completa
Documentación	Construcción técnica y financiera
Modelización	Viabilidad y escenarios
Combinación de líneas	Público + privado
Optimización	Minimizar tensión de caja
Negociación	Maximizar condiciones
Ejecución	Acompañamiento completo

Porque la financiación de innovación ya no es solo conseguir dinero.

Es construir ventaja competitiva.

□ La realidad

Las empresas que entienden cómo financiar innovación de forma estratégica:

- crecen más rápido,

- consumen menos caja,
- diluyen menos capital,
- y llegan antes al mercado.

Mientras otras siguen intentando financiar tecnología avanzada... con pólizas de circulante.

Y en 2026, esa diferencia empieza a ser enorme.

□ Actualmente siguen existiendo líneas activas y abiertas para proyectos de innovación, I+D y modernización tecnológica empresarial dentro del ecosistema de financiación pública española

#Globalfinanzia #Innovacion #CDTI #IMasD #Financiacion
#GrowthCapital #InnovationCapital #Tecnologia #IA #Industria
#TransformacionDigital #CorporateFinance
#FinanciacionEmpresarial #DeepTech #Startup #Scaleup

□ La demanda de crédito de las pymes vuelve a crecer por

primera vez desde 2021 - Comentario de Ester Roura · CEO de Globalfinanzia-

Sinceramente... creo que la noticia explica mucho más de lo que parece.

La información publicada por [elEconomista](#) confirma algo que llevamos meses percibiendo desde [Globalfinanzia](#):

- Las empresas vuelven a activar crecimiento.
- Vuelven proyectos que habían quedado paralizados.
- Vuelve la inversión.
- Vuelve la necesidad de reforzar liquidez.
- Y vuelve el crédito como herramienta clave de crecimiento empresarial.

Pero para entender bien la importancia de esta noticia...

hay que entender cómo ha cambiado la financiación empresarial en los últimos 50 años.

□□ 50 años de evolución de la financiación empresarial en España

□ Años 70–80 · La financiación era

prácticamente “el banco”

Durante décadas el modelo era muy simple:

- Banco principal
- Libreta
- Relación personal
- Hipotecas y pólizas

La financiación dependía muchísimo de:

- garantías,
- patrimonio,
- avales personales,
- y relación histórica con la entidad.

Las empresas crecían mucho más lentamente y la estructura financiera era mucho menos sofisticada.

Características	Modelo financiero 70-80
Dependencia bancaria	Muy alta
Alternativas de financiación	Casi inexistentes
Tecnología financiera	Muy baja
Información financiera	Poco profesionalizada
Internacionalización	Muy limitada
Peso del director de oficina	Absoluto

□ Años 90 .
Profesionalización y

expansión

Con la entrada en la UE y el crecimiento económico:

- aumentó la inversión empresarial
- crecieron sectores industriales e inmobiliarios
- apareció más crédito
- los bancos expandieron muchísimo riesgo

Las empresas empezaron a:

- financiar expansión,
- invertir más agresivamente,
- profesionalizar balances,
- y trabajar con varias entidades.

□ 2000–2008 ▪ La época del crédito fácil

Probablemente la mayor expansión crediticia de la historia reciente.

El dinero fluía con enorme facilidad.

Muchas empresas crecieron basándose en:

- deuda barata,
- financiación muy flexible,
- refinanciaciones constantes,
- y exceso de confianza bancaria.

Qué ocurría	Consecuencia
Tipos bajos	Crédito masivo
Bancos agresivos	Mucho apalancamiento

Qué ocurría	Consecuencia
Escaso control de riesgo	Sobreendeudamiento
Crédito inmobiliario enorme	Dependencia del sector

Y aquí nació una cultura peligrosa:

“Siempre habrá financiación disponible.”

□ 2008–2013 · El gran golpe financiero

La crisis financiera cambió completamente las reglas.

De repente:

- desapareció liquidez
- bancos cerraron el grifo
- refinanciaciones imposibles
- caída brutal de consumo
- miles de empresas desaparecieron

Fue probablemente el mayor cambio cultural financiero de las últimas décadas.

Las empresas entendieron que:

- depender demasiado de un banco era peligroso,
 - el circulante mal gestionado podía destruir compañías,
 - y crecer sin estructura financiera sólida tenía consecuencias enormes.
-

□ 2014–2020 · Tipos bajos y nacimiento de nuevas alternativas

Con los tipos de interés prácticamente a cero:

- el dinero volvió a abaratarse
- aparecieron fondos alternativos
- crecieron ENISA, CDTI, ICF y financiación pública
- ✂ surgieron fintechs y nuevos modelos

Las empresas empezaron a combinar:

- banca,
- financiación pública,
- deuda alternativa,
- y capital privado.

Aquí nació realmente la “arquitectura financiera moderna”.

□ 2020–2022 · COVID y liquidez masiva

La pandemia provocó algo histórico:

- avales ICO
- liquidez gigantesca
- intervención pública masiva
- △□ financiación defensiva

Muchísimas empresas sobrevivieron gracias a:

- líneas ICO,

- carencias,
- refinanciaciones,
- y apoyo institucional.

Pero también se generó un efecto importante:

□ muchas estructuras financieras quedaron artificialmente sostenidas.

□ 2023–2026 · El nuevo paradigma financiero

Y aquí entramos en la etapa actual.

La inflación, los tipos altos y el endurecimiento bancario han cambiado completamente el escenario.

Hoy el entorno es mucho más complejo:

Antes	Ahora
Dinero barato	Dinero caro
Bancos expansivos	Bancos selectivos
Crédito rápido	Mucho análisis
Crece era fácil	Crece exige estructura
Más volumen	Más calidad financiera

Y sinceramente...

creo que muchas empresas todavía no son plenamente conscientes del cambio tan profundo que ha habido.

□ ¿Por qué vuelve a crecer ahora la demanda de crédito?

Porque las empresas vuelven a necesitar movimiento.

□ Lo que estamos viendo desde Globalfinanzia:

Motivo de financiación	Peso actual
Liquidez y circulante	Muy alto
Inversión tecnológica	Alto
Expansión internacional	Creciendo
Reestructuración financiera	Muy frecuente
Crecimiento orgánico	Alto
Automatización e IA	Disparándose
Sustitución de deuda corta	Cada vez más habitual

⚠ □ Pero conseguir financiación hoy NO funciona como hace 5 años

Este es probablemente el punto más importante.

Muchas empresas siguen pensando:

“Si facturo, el banco me financiará.”

Y ya no funciona así.

Hoy las entidades analizan muchísimo más:

Qué analizan bancos e inversores en 2026	Nivel de importancia
Generación real de caja	☐ Muy alta
Calidad del EBITDA	☐ Muy alta
Dependencia de deuda corta	☐ Muy alta
Control del circulante	☐ Muy alta
Margen operativo	☐ Muy alta
Capacidad de adaptación	☐ Alta
Concentración de clientes	☐ Alta
Profesionalización financiera	☐ Muy alta

**☐ El gran problema actual:
empresas que han crecido...
pero financieramente siguen
siendo pequeñas**

Y esto lo estamos viendo constantemente.

Empresas que:

- duplicaron ventas,
- aumentaron plantilla,
- crecieron en clientes,
- internacionalizaron operaciones,
- invirtieron en estructura...

pero siguen funcionando financieramente:

☐ con las mismas pólizas,

- con deuda demasiado corta,
 - con dependencia excesiva bancaria,
 - o sin planificación financiera real.
-

□ La financiación ya no es una herramienta “administrativa”

Y aquí está el gran cambio cultural.

Durante décadas muchas empresas vieron la financiación como:

- “algo que se pide cuando hace falta”.

Hoy eso ya no funciona.

La financiación moderna es:

- estrategia
 - planificación
 - arquitectura financiera
 - ✗ anticipación
 - combinación de instrumentos
-

□ Las empresas que mejor están creciendo en 2026 tienen algo en común

No dependen de una única fuente.

Combinan:

Herramienta	Objetivo
Banca tradicional	Operativa y circulante
Financiación pública	Crecimiento e innovación
Deuda alternativa	Flexibilidad
Capital privado	Escalabilidad
Instrumentos híbridos	Optimización financiera

Y eso reduce muchísimo el riesgo financiero.

□ El error más caro hoy

Esperar demasiado.

Porque cuando una empresa llega tarde:

- el banco ya detecta tensión,
- los ratios ya empeoran,
- la negociación cambia completamente.

La financiación inteligente casi siempre se construye antes de necesitarla urgentemente.

□ Mi conclusión personal

Creo sinceramente que estamos entrando en una nueva etapa empresarial.

Una etapa donde:

- las empresas volverán a crecer,

- volverán las operaciones,
- volverá la inversión,
- pero también habrá mucha más exigencia financiera.

Y ahí marcará la diferencia:

- quién planifica,
- quién estructura bien,
- quién entiende la financiación como parte estratégica del negocio.

Porque hoy ya no basta con conseguir crédito.

El verdadero reto es construir una estructura financiera preparada para crecer de verdad.

**□ Desde Globalfinanzia
ayudamos a empresas a
construir esa arquitectura
financiera**

Combinando:

- financiación bancaria
- financiación pública
- ✗ soluciones alternativas
- estructuras híbridas
- financiación de crecimiento

para ayudar a empresas a:

- crecer con estabilidad,
- proteger liquidez,
- reducir dependencia bancaria,

- y preparar estructuras financieras mucho más sólidas para el nuevo ciclo económico.

#Globalfinanzia #EsterRoura #FinanciaciónEmpresarial #Pymes
#Crédito #Inflación #Liquidez #CF0 #Tesorería #Empresa
#Finanzas #EstrategiaFinanciera #FinanciaciónPública #Banca
#CrecimientoEmpresarial

□ “Muchísimas empresas están perdiendo ayudas públicas...”

Empresas que:

- invierten,
- innovan,
- automatizan,
- desarrollan tecnología,
- internacionalizan,
- o crecen...

...sin saber que parte de todo eso podría haberse financiado con ayudas, subvenciones o financiación pública.

La realidad es que hoy existe más financiación pública que nunca.

Pero también:

- △□ más competencia
- △□ más exigencia documental
- △□ más necesidad de planificación
- △□ y más importancia estratégica en cómo se prepara cada operación

❑ El gran error:

buscar ayudas cuando el proyecto YA está en marcha

Todavía muchas empresas hacen esto:

❑ “Ahora que ya hemos invertido... vamos a mirar si hay alguna ayuda.”

Y ahí normalmente ya es tarde.

Porque muchas líneas:

- exigen efecto incentivador,
- no permiten inversiones iniciadas,
- requieren validaciones previas,
- o necesitan documentación preparada antes de ejecutar.

❑ Qué tipo de proyectos se están financiando en 2026

Área	Qué se está financiando	Ejemplos reales
❑ Digitalización	ERP, IA, automatización, software	Implantación de IA en procesos internos

Área	Qué se está financiando	Ejemplos reales
☐ Industria	Maquinaria, automatización, robotización	Nuevas líneas productivas
☐ Sostenibilidad	Eficiencia energética, reducción emisiones	Instalaciones energéticas y eficiencia
☐ Innovación	Desarrollo tecnológico e I+D	Nuevos productos o plataformas
☐ Internacionalización	Expansión y apertura exterior	Nuevos mercados y exportación
☐☐☐ Talento	Contratación especializada	Equipos técnicos y perfiles estratégicos
☐ Circulante	Liquidez asociada a crecimiento	Necesidades operativas temporales
☐ Logística	Optimización de procesos y capacidad	Tecnología logística y almacenes
☐ Salud y biotech	Investigación y escalado	Desarrollo de soluciones médicas
⚡ Energía	Transición energética	Electrificación y autoconsumo

⚠ ☐ **Lo que muchas empresas**

subestiman

La financiación pública NO es solo “dinero barato”.

Bien utilizada puede permitir:

- acelerar inversiones,
- reducir riesgo financiero,
- preservar tesorería,
- complementar banca,
- mejorar ratios,
- y ejecutar proyectos antes de tiempo.

□ Diferencias entre una empresa que se anticipa y otra que llega tarde

Empresa que planifica	Empresa que improvisa
Detecta convocatorias antes	Se entera cuando ya han cerrado
Prepara documentación con tiempo	Corre con prisas
Diseña inversiones financiables	Ejecuta sin estrategia
Combina varias líneas	Busca una sola ayuda
Tiene más opciones de aprobación	Pierde oportunidades
Integra financiación pública y privada	Depende solo de recursos propios
Optimiza calendario de inversión	Ajusta todo a última hora

□ Lo más importante:

cada proyecto necesita una arquitectura distinta

No todas las empresas necesitan:

- subvenciones,
- préstamos participativos,
- financiación bonificada,
- o ayudas directas.

La clave está en:

- entender el momento de la empresa
 - analizar el tipo de inversión
 - estudiar timings
 - y combinar correctamente instrumentos públicos y privados
-

□ Qué suele valorar realmente un organismo público

Factor	Qué analiza
□ Viabilidad	Capacidad real de ejecutar el proyecto
□ Solidez financiera	Estructura y situación de la empresa
□ Innovación	Diferenciación y valor añadido
□ Equipo	Experiencia y capacidad de gestión
□ Impacto	Empleo, sostenibilidad o crecimiento
□ Coherencia	Relación entre inversión y objetivos
□ Planificación	Calendario y estructura del proyecto

Factor	Qué analiza
☐ Documentación	Calidad y claridad de la información

☐ Qué están haciendo mejor las empresas más competitivas en 2026

Las compañías que más financiación pública están captando:

- ✓☐ trabajan la planificación anual
 - ✓☐ detectan inversiones futuras con antelación
 - ✓☐ estructuran documentación constantemente
 - ✓☐ utilizan ayudas como herramienta estratégica
 - ✓☐ combinan financiación pública, bancaria y alternativa
 - ✓☐ y profesionalizan totalmente la gestión financiera
-

☐☐ En Globalfinanzia ayudamos a empresas a:

- identificar oportunidades reales,
- detectar líneas compatibles,
- estructurar proyectos,
- preparar memorias,
- coordinar documentación,
- y construir estrategias completas de financiación.

Porque muchas veces:

- ☐ el problema no es que no existan ayudas.

El problema es descubrirlas cuando ya no hay margen para

aprovecharlas.

□ En 2026 ya no basta con “buscar ayudas”.

La diferencia está en saber estructurar proyectos financiables.

#Globalfinanzia #FinanciacionPublica #Subvenciones
#AyudasEmpresas #ENISA #CDTI #Innovacion #Industria #Empresa
#FondosEuropeos #Digitalizacion #Sostenibilidad
#CorporateFinance #Growth #FinanciacionEmpresarial

**□ GF IMPACT GROWTH™ -
Financiación inteligente para
empresas que quieren escalar
sin diluirse-**



**El producto híbrido que muchas startups
están buscando en 2026... y pocas están**

estructurando bien

En 2026 hay una tendencia muy clara en financiación empresarial:

Las empresas ya no buscan solo dinero.

Buscan financiación que:

- no diluya,
- mejore el scoring bancario,
- permita crecer rápido,
- y encaje con criterios ESG, innovación e impacto.

Por eso están creciendo muchísimo las operaciones tipo **ENISA híbrida + financiación privada + crecimiento comercial estructurado**.

Globalfinanzia puede convertir esa arquitectura en un producto marca blanca potente y muy comercial:

□ **GF IMPACT GROWTH™**

Financiación estratégica para empresas innovadoras con impacto y escalabilidad

□ **¿Qué es GF IMPACT GROWTH™?**

Una solución de financiación diseñada para:

- startups
- scaleups
- empresas digitales
- proyectos tecnológicos
- negocios con crecimiento rápido
- compañías con foco ESG o impacto social

Combinando:

Área	Qué aporta
□ Tramo participativo	Refuerzo patrimonial sin dilución
□ Arquitectura bancaria	Mejora acceso a circulante y deuda
□ Escalabilidad	Financiación alineada con crecimiento
□ Impacto y sostenibilidad	Mejor posicionamiento financiero
□ Estrategia financiera	Estructura profesionalizada
□ Acompañamiento Globalfinanzia	Preparación completa de operación

□ Empresas ideales para este producto

Tipo empresa	Encaje
SaaS	□□□□□
IA / software	□□□□□
Healthtech	□□□□□
Foodtech	□□□□
Ecommerce escalable	□□□□
Industria innovadora	□□□□

Tipo empresa	Encaje
Empresas lideradas por mujeres	□□□□□
Proyectos sostenibles	□□□□□

□ Qué problemas resuelve

Problema habitual	Cómo ayuda GF IMPACT GROWTH™
“No queremos diluirmos”	Entrada de financiación no equity
“El banco no acompaña suficiente”	Mejora estructura financiera
“Crecemos demasiado rápido”	Adaptación del calendario financiero
“Tenemos ventas pero poca tesorería”	Arquitectura circulante + crecimiento
“No sabemos cómo presentar el proyecto”	Preparación estratégica completa
“Tenemos EBITDA débil por inversión”	Enfoque basado en potencial y crecimiento

□□ Arquitectura típica de operación

Capa financiera	Objetivo
□ Tramo crecimiento	Refuerzo estructura
□ Línea circulante	Tesorería operativa
□ Capex tecnológico	Escalabilidad

Capa financiera	Objetivo
□ Revenue support	Acompañamiento crecimiento
□ Optimización bancaria	Mejora scoring y acceso
□ Roadmap financiero	Planificación 24-36 meses

□ Ventajas diferenciales

□ No diluye capital

Ideal para fundadores que no quieren perder participación.

□ Compatible con inversión privada

Permite convivir con business angels o fondos.

□ Mejora percepción bancaria

Muchas empresas consiguen más financiación bancaria después.

□ Flexible

Pensado para compañías que todavía priorizan crecimiento frente a rentabilidad inmediata.

□ Potencia operaciones futuras

Prepara a la empresa para:

- rondas,
- deuda bancaria,
- expansión internacional,
- crecimiento estructurado.

□ Lo que hace Globalfinanzia

Fase	Trabajo de Globalfinanzia
Diagnóstico	Validación financiera real
Estrategia	Diseño arquitectura óptima
Documentación	Business plan profesional
Narrativa financiera	Construcción del relato correcto
Negociación	Coordinación operación
Optimización	Ajuste financiero integral
Seguimiento	Acompañamiento continuo

⚠ □ La realidad que muchas empresas descubren tarde

Muchas compañías:

- tienen buen producto,
- clientes,
- crecimiento,
- incluso inversión...

...pero fallan porque:

- presentan mal la operación
- mezclan crecimiento con tesorería
- no estructuran correctamente el equity
- no entienden cómo les analiza una entidad financiera

Ahí es donde una buena arquitectura financiera cambia

completamente el resultado.

**□ GF SCALE INDUSTRY™ -
Arquitectura financiera
avanzada para empresas en
fase de expansión,
transformación y crecimiento
operativo-**

**□ ¿Qué problema resuelve
realmente GF SCALE INDUSTRY™?**

Muchas empresas llegan a un momento donde:

- venden más
- necesitan invertir
- aumentan estructura
- crecen internacionalmente
- incrementan plantilla
- aumentan producción

...pero financieramente siguen funcionando como una pyme pequeña.

Y ahí aparecen:

- tensiones de tesorería

- pólizas saturadas
 - falta de liquidez estructural
 - dependencia bancaria
 - inversiones bloqueadas
 - ratios deteriorados
 - crecimiento desordenado
-

□ GF SCALE INDUSTRY™ no es un “préstamo”

Es una estructura financiera diseñada para:

Objetivo estratégico	Resultado buscado
□ Escalar operaciones	crecer sin tensionar caja
□ Modernizar empresa	ganar eficiencia y margen
□ Mejorar liquidez	estabilizar tesorería
□ Reordenar deuda	reducir presión financiera
□ Expandirse	abrir nuevos mercados
⚙️ □ Aumentar capacidad	producir más sin colapsar
□ Profesionalizar finanzas	mejorar ratios y scoring
□□ Reducir dependencia bancaria	diversificar financiación

□ Empresas objetivo

Perfil empresa	Facturación orientativa	Nivel de encaje	Necesidades habituales	Cómo ayuda GF
🏭 Industria	1M€ – 50M€	Muy alto	maquinaria, capacidad, stock	estructura CAPEX + circulante
🍲 Alimentación	2M€ – 30M€	Muy alto	producción, exportación, energía	financiación escalable
💻 Tecnología	500k€ – 20M€	Alto	crecimiento equipo, desarrollo	estructura flexible
🚚 Logística	2M€ – 40M€	Alto	flota, operativa, expansión	equilibrio caja/inversión
⚙️ Fabricación técnica	1M€ – 25M€	Muy alto	automatización y productividad	financiación industrial
💊 Pharma / cosmética	1M€ – 15M€	Alto	regulación, expansión	planificación financiera
🌐 Exportadoras	2M€ – 50M€	Muy alto	internacionalización	estructura internacional
🛒 Retail expansión	1M€ – 20M€	Medio-Alto	aperturas y stock	crecimiento controlado

🏭 Qué puede financiar GF SCALE INDUSTRY™

Área financiable	Qué incluye	Objetivo estratégico	Impacto esperado
🏗️ Infraestructura	naves, reformas, ampliaciones	aumentar capacidad	crecimiento operativo
⚙️ Maquinaria	líneas producción, automatización	productividad	mejora márgenes
💻 Digitalización	ERP, IA, automatización	eficiencia	reducción costes

Área financiable	Qué incluye	Objetivo estratégico	Impacto esperado
□ Stock	compras estratégicas	capacidad comercial	evitar roturas
□ Operativa	logística, distribución	escalabilidad	más eficiencia
□ Expansión internacional	delegaciones, mercados	crecimiento ventas	diversificación
□ Contratación	perfiles estratégicos	estructura	profesionalización
□ Energía	eficiencia energética	ahorro costes	competitividad
□ Tecnología	software e infraestructuras	digitalización	escalabilidad
□ Crecimiento comercial	red ventas y expansión	crecimiento ingresos	posicionamiento

□ Características financieras orientativas

Concepto	Detalle	Beneficio empresa	Qué hace Globalfinanzia
□ Importes	100.000€ – 3.000.000€	capacidad real de crecimiento	dimensionamiento correcto
□ Plazos	hasta 15 años	cuotas sostenibles	diseño financiero
□ Carencia	hasta 24 meses	proteger tesorería	negociación estructura

Concepto	Detalle	Beneficio empresa	Qué hace Globalfinanzia
□ Tipo interés	competitivo	menor presión financiera	optimización operación
□ Compatibilidad	banca + alternativa + pública	más opciones	arquitectura híbrida
□□ Garantías	adaptadas al proyecto	menor presión patrimonial	estructuración garantías
⚡ Velocidad	procesos agilizados	rapidez ejecución	coordinación completa
□ Documentación	profesionalizada	mejora aprobaciones	preparación estratégica
□ Ratios	optimizados	mejor scoring	análisis financiero
□ Escalabilidad	adaptable crecimiento	continuidad	planificación largo plazo

□ Los errores financieros más habituales en empresas en crecimiento

Error	Qué ocurre	Consecuencia real	Cómo ayuda Globalfinanzia
□ Financiar inversión con pólizas	uso incorrecto corto plazo	asfixia de caja	separación CAPEX/circulante

Error	Qué ocurre	Consecuencia real	Cómo ayuda Globalfinanzia
❑ Depender de un banco	riesgo concentración	bloqueo crecimiento	diversificación entidades
❑ Crecer sin estructura	expansión improvisada	tensión financiera	planificación escalable
❑ Mala documentación	operaciones rechazadas	pérdida oportunidades	dossier financiero profesional
❑ No prever caja	falta visibilidad	tensiones constantes	forecasting financiero
❑ Mezclar deuda	desorden financiero	ratios débiles	arquitectura ordenada
❑ Sobredimensionar inversión	exceso endeudamiento	deterioro solvencia	dimensionamiento estratégico
❑ Infrafinanciar crecimiento	falta recursos	bloqueo operativo	planificación completa
❑ Improvisar renovaciones	dependencia bancaria	estrés anual	anticipación financiera
❑ No trabajar ratios	scoring bajo	peores condiciones	optimización financiera

❑ Qué hace Globalfinanzia realmente

Mucho más que buscar financiación

Área de trabajo	Qué hacemos	Resultado para la empresa
□ Diagnóstico financiero	análisis completo estructura	detectar riesgos y oportunidades
□ Arquitectura financiera	diseño solución global	estructura sólida
□ Documentación estratégica	elaboración dossier profesional	mejorar aprobaciones
□ Negociación entidades	interlocución financiera	mejores condiciones
□ Reestructuración	reorganización deuda	aliviar tesorería
□ Escalabilidad	planificación crecimiento	sostenibilidad
□ Internacionalización	estructuras expansión	crecimiento ordenado
✂ Coordinación operaciones	seguimiento integral	agilidad
□ Optimización ratios	mejora financiera	scoring más fuerte
□□ Reducción riesgos	diversificación financiación	estabilidad

□ Stack interno de soluciones GF SCALE INDUSTRY™

Solución GF	Objetivo	Tipo empresa	Necesidad cubierta	Valor añadido GF
□ GF Growth Loan™	inversión principal	crecimiento	expansión	estructura largo plazo

Solución GF	Objetivo	Tipo empresa	Necesidad cubierta	Valor añadido GF
□ GF Working Capital™	circulante	operativa intensiva	liquidez	estabilidad caja
□ GF Capex Structure™	maquinaria e instalaciones	industria	modernización	escalabilidad
□ GF Expansion Facility™	internacionalización	exportadoras	expansión	planificación internacional
□ GF Tech Upgrade™	digitalización	tech/industria	automatización	eficiencia
□ GF Supplier Finance™	pagos proveedores	fabricación	tesorería	equilibrio operativo
□ GF Inventory Boost™	stock estratégico	retail/industria	crecimiento ventas	capacidad operativa
□ GF Energy Efficiency™	sostenibilidad	industria	ahorro costes	competitividad

□ **Comparativa: empresa sin estructura vs empresa estructurada**

Aspecto	Empresa sin estructura	Empresa con GF SCALE INDUSTRY™
Caja	tensión constante	estabilidad
Crecimiento	desordenado	planificado
Bancos	dependencia alta	diversificación
Inversión	limitada	escalable
Riesgo	elevado	controlado
Ratios	débiles	optimizados

Aspecto	Empresa sin estructura	Empresa con GF SCALE INDUSTRY™
Renovaciones	estrés anual	anticipación
Capacidad financiación	limitada	ampliada
Imagen financiera	improvisada	profesional
Potencial expansión	frenado	acelerado

Fases del trabajo de Globalfinanzia

Fase	Qué analizamos	Qué entregamos	Beneficio cliente
1º Diagnóstico	deuda, caja, ratios	mapa financiero	visión real
2º Estrategia	necesidades y objetivos	arquitectura financiera	claridad
3º Preparación	documentación y narrativa	dossier profesional	más aprobaciones
4º Negociación	entidades y estructura	mejores condiciones	ahorro y capacidad
5º Ejecución	coordinación operaciones	cierre financiero	agilidad
6º Seguimiento	evolución financiera	optimización continua	estabilidad

☐ Beneficios estratégicos reales

Beneficio	Impacto operativo	Impacto financiero	Impacto estratégico
Más liquidez	menos tensión	más estabilidad	crecimiento sostenible
Mejor estructura	orden financiero	ratios mejores	más capacidad
Más plazo	cuotas asumibles	caja protegida	inversión posible
Menos dependencia bancaria	más alternativas	menor riesgo	libertad estratégica
Profesionalización	mejor gestión	mejor scoring	credibilidad
Más capacidad inversión	crecimiento operativo	expansión	competitividad
Mejor narrativa financiera	más aprobaciones	mejores condiciones	posicionamiento

☐ GF WOMEN GROWTH CAPITAL™

☒ GF WOMEN GROWTH CAPITAL™ es nuestra estructura estratégica de financiación orientada a:

- ☐ startups lideradas por mujeres
- ☐ scaleups con órganos directivos femeninos
- ☐ empresas innovadoras
- ☐ proyectos tecnológicos
- ☐ compañías en fase de expansión

□ negocios con fuerte potencial de crecimiento

Inspirado en programas públicos y estructuras de financiación participativa enfocadas al emprendimiento innovador y femenino. (enisa.es)

□ QUÉ NECESIDADES PUEDE CUBRIR

□ Necesidad empresarial	Cómo ayuda GF WOMEN GROWTH CAPITAL™	Impacto estratégico
Escalar ventas	Refuerzo de estructura financiera	Crecimiento más ordenado
Contratación de equipo	Financiación de expansión	Profesionalización
Tecnología y digitalización	Desarrollo de producto y plataformas	Mayor competitividad
Marketing y captación	Impulso comercial	Escalabilidad
Internacionalización	Entrada en nuevos mercados	Diversificación
Reforzar tesorería	Menor tensión de caja	Estabilidad financiera
Complementar inversión privada	Menor dilución de socios	Más control accionarial

❑ LO QUE MUCHAS EMPRESAS NO ESTÁN APROVECHANDO

Hoy muchos programas valoran:

- diversidad en liderazgo
- sostenibilidad empresarial
- impacto económico
- innovación
- crecimiento escalable
- profesionalización de estructuras

Pero eso NO significa:

- ❑ “dinero fácil”
- ❑ aprobación automática
- ❑ financiación sin análisis

Lo que realmente marca la diferencia es:

cómo se estructura financieramente el proyecto.

❑ QUÉ ANALIZAN REALMENTE LOS COMITÉS

❑ Aspecto evaluado	Qué buscan	Error habitual
Equipo directivo	Capacidad de ejecución	Roles poco claros
Modelo de negocio	Escalabilidad real	Dependencia excesiva

❑ Aspecto evaluado	Qué buscan	Error habitual
Situación financiera	Equilibrio y solvencia	Caja tensionada
Proyecciones	Coherencia financiera	Forecasts irreales
Mercado	Potencial de crecimiento	Argumentación débil
Innovación	Diferenciación clara	Proyectos genéricos
Estructura societaria	Solidez accionarial	Desorden interno
Capacidad comercial	Tracción demostrable	Falta de métricas

❑ QUÉ TIPO DE EMPRESAS ENCAJAN MEJOR

❑ Perfil	Encaje
Startup tecnológica	Muy alto
SaaS	Muy alto
Salud y biotech	Alto
Industria innovadora	Alto
E-commerce escalable	Alto
Servicios tradicionales	Medio
Empresas muy maduras sin crecimiento	Bajo

□ CÓMO LO TRABAJAMOS EN GLOBALFINANZIA

No trabajamos “solo la solicitud”.

Trabajamos toda la arquitectura financiera.

□□ Área estratégica	Qué hacemos
Diagnóstico previo	Validamos viabilidad financiera real
Encaje de producto	Analizamos si la empresa cumple criterios
Estructura financiera	Ajustamos equilibrio entre deuda y fondos propios
Business Plan	Construcción financiera defendible
Storytelling financiero	Narrativa sólida orientada a comité
Timing estratégico	Coordinación de ampliaciones y operaciones
Arquitectura bancaria	Compatibilidad con banca tradicional
Optimización financiera	Reducción de tensiones de tesorería
Simulación comité	Anticipación de objeciones
Acompañamiento	Seguimiento integral del proceso

□ LOS 5 ERRORES MÁS HABITUALES

❑ Error	Consecuencia
Presentar solo visión comercial	Comité detecta falta de estructura
No reforzar fondos propios	Debilidad financiera
Proyecciones irreales	Pérdida de credibilidad
Pedir financiación demasiado tarde	Menor capacidad de negociación
Mezclar necesidades financieras	Desorden de caja

❑ LA REALIDAD DEL MERCADO EN 2026

Las empresas que mejor están creciendo NO son necesariamente las que más facturan.

Son las que:

- ❑ estructuran mejor su financiación
 - ❑ negocian antes
 - ❑ diversifican riesgo
 - ❑ construyen narrativa financiera sólida
 - ❑ entienden cómo piensa un comité
-

❑ LA CLAVE

Muchas compañías creen que:

“tener un buen proyecto es suficiente”.

Pero en financiación estratégica:

un buen proyecto mal estructurado puede quedarse fuera.

Y un proyecto bien preparado multiplica sus opciones.

❑ TOP 5 ERRORES QUE COMETEN MUCHAS STARTUPS (Y QUE ACABAN FRENANDO SU CRECIMIENTO)



Porque una startup no suele morir por falta de idea.

La mayoría muere por:

- quedarse sin caja ❑
- crecer desordenadamente ❑
- financiarse mal ❑
- depender demasiado de una ronda ❑
- no entender cómo la analiza el mercado ❑
- o llegar tarde a profesionalizarse ⚠❑

Y lo más peligroso es que muchos de esos errores parecen

“normales” al principio.

De hecho, algunas startups parecen ir muy bien justo antes de empezar a tener problemas serios.

❑ La gran mentira del ecosistema startup

Durante años se vendió una idea muy peligrosa:

“Crece rápido y ya ordenarás la parte financiera después.”

En 2026 eso ya no funciona.

Porque hoy el mercado penaliza muchísimo más:

- ❑ la improvisación
 - ❑ el burn descontrolado
 - ❑ la dependencia constante de rondas
 - ❑ las estructuras débiles
 - ❑ la falta de rentabilidad futura
 - ❑ los modelos sin control financiero
-

❑ La realidad actual del mercado startup

Aspecto	Antes	2026
Acceso inversión	Más fácil	Mucho más selectivo
Rondas seed	Más abundantes	Mucho más analizadas

Aspecto	Antes	2026
Tolerancia pérdidas	Alta	Mucho menor
Importancia crecimiento	Máxima	Equilibrio crecimiento + eficiencia
Control burn rate	Secundario	Crítico
Exigencia reporting	Moderada	Muy alta
Profesionalización	Flexible	Fundamental
Tiempo levantar ronda	Corto	Mucho más largo
Peso rentabilidad futura	Medio	Altísimo
Due diligence	Más superficial	Mucho más profunda

❑ ERROR #1 · CRECER SIN ESTRUCTURA FINANCIERA

❑ “Ya levantaremos otra ronda”

Probablemente el error más repetido del ecosistema startup.

Muchas startups construyen todo su modelo pensando que siempre habrá:

- nuevos inversores
- nuevas ampliaciones
- más liquidez
- nuevas ayudas
- más deuda disponible

Y cuando el mercado cambia...

todo empieza a tensarse muy rápido.

❑ Qué pasa cuando creces sin estructura

Situación	Consecuencia real
Contratación acelerada	Burn excesivo
Escalar demasiado rápido	Caja insuficiente
Abrir mercados antes de tiempo	Consumo brutal recursos
Invertir sin previsión	Tensión constante
No proteger runway	Dependencia continua
Basar estrategia en futuras rondas	Fragilidad total
Gastar antes de validar	Riesgo operativo
Sobredimensionar estructura	Falta eficiencia

❑ Señales de alerta

Señal	Lo que suele indicar
“Necesitamos otra ronda ya”	Dependencia financiera
Caja cada vez más ajustada	Escalado desordenado
Mucho crecimiento pero poca estabilidad	Mala estructura
Estrés constante tesorería	Burn descontrolado
Cada decisión depende de financiación	Fragilidad
Se contrata antes de consolidar	Mala planificación

□ ¿Cómo ayuda Globalfinanzia aquí?

Qué hacemos	Impacto
□ Modelización financiera realista	Escenarios sostenibles
□ Estrategia de crecimiento	Escalar sin ahogar caja
□ Arquitectura financiera híbrida	Menor dependencia rondas
□ Protección runway	Mayor estabilidad
□ Diversificación financiación	Más alternativas
□ Control burn rate	Crecimiento más sano
□ Plan financiero profesional	Mejor percepción inversores

□ ERROR #2 - CONFUNDIR FACTURAR CON SER RENTABLE

□ “Estamos creciendo muchísimo”

Perfecto.

Pero...

□ ¿tu crecimiento genera caja o la destruye?

Porque muchísimas startups facturan más cada mes... mientras financieramente empeoran.

❑ Problemas típicos del crecimiento tóxico

Situación	Riesgo oculto
Descuentos agresivos	Márgenes débiles
Captación muy cara	CAC insostenible
Mucho volumen	Baja rentabilidad
Escalar rápido	Más consumo caja
Clientes poco rentables	Crecimiento tóxico
EBITDA negativo continuo	Riesgo estructural
Pricing incorrecto	Modelo débil
Crecer “por ego”	Destrucción financiera

❑ Lo que ya miran inversores y fondos

Ya no basta con crecer.

Ahora analizan:

Indicador	Qué mide
CAC	Coste captación
LTV	Valor real cliente

Indicador	Qué mide
Margen bruto	Calidad negocio
Burn multiple	Eficiencia crecimiento
EBITDA	Sostenibilidad
Churn	Retención
Runway	Resistencia
Unit economics	Escalabilidad real

□ ¿Cómo ayuda Globalfinanzia?

Qué hacemos	Objetivo
□ Análisis unit economics	Detectar problemas ocultos
□ Revisión márgenes	Mejorar rentabilidad
□ Estrategia financiera	Crecimiento sostenible
□ Optimización estructura	Reducir consumo caja
□ Reporting profesional	Mejorar percepción mercado
□ Preparación inversión	Credibilidad financiera

□ ERROR #3 - PEDIR FINANCIACIÓN DEMASIADO TARDE

□ El error que destruye

negociaciones

Muchas startups buscan financiación cuando:

- quedan pocos meses de runway
- la caja aprieta
- proveedores empiezan a tensarse
- el crecimiento se frena
- o directamente hay urgencia

Y ahí el mercado lo nota enseguida.

□ Qué pasa cuando llegas tarde

Problema	Consecuencia
Necesidad urgente	Pérdida fuerza negociación
Poco runway	Más presión inversores
Dependencia extrema	Peores condiciones
Mala preparación	Desconfianza
Falta alternativas	Dilución agresiva
Estrés operativo	Decisiones malas
Negociación con miedo	Menor valoración

□ Lo que hacen las startups

inteligentes

- preparan financiación antes de necesitarla
 - trabajan escenarios
 - construyen relaciones antes
 - protegen runway
 - diversifican instrumentos
 - negocian desde estabilidad
-

□ ¿Cómo ayuda Globalfinanzia?

Qué hacemos	Beneficio
□ Planificación financiación	Anticipación
□ Estrategia rondas	Mejor timing
□ Acceso instrumentos	Más opciones
□ Preparación documentación	Profesionalización
□ Narrativa financiera	Mejor percepción
□ Estructuración operaciones	Más fuerza negociación
□ Combinación público + privado	Optimización capital

□ ERROR #4 · NO ENTENDER CÓMO TE ANALIZA UN INVERSOR

□ “Tenemos un producto

brutal”

Perfecto.

Pero el mercado en 2026 ya no invierte solo en ideas.

Invierte en estructuras capaces de sobrevivir y escalar.

¿ Qué analiza realmente un inversor hoy

Área	Qué quiere entender
¿ Equipo	Capacidad ejecución
¿ Caja	Resistencia
¿ Burn rate	Sostenibilidad
¿ Unit economics	Escalabilidad
¿ Ventaja competitiva	Defensabilidad
¿ Reporting	Profesionalización
¿ Estrategia financiera	Madurez
¿ Mercado	Potencial real
¿ Márgenes	Calidad negocio
¿ Runway	Tiempo supervivencia

¿ Errores típicos en pitches

Error	Cómo impacta
Hablar solo de visión	Falta credibilidad

Error	Cómo impacta
No dominar métricas	Inseguridad
Proyecciones irreales	Desconfianza
No justificar burn	Riesgo
Falta narrativa financiera	Debilidad
No explicar uso fondos	Mala percepción

❑ ¿Cómo ayuda Globalfinanzia?

Qué hacemos	Resultado
❑ Preparación inversores	Mayor credibilidad
❑ Modelos financieros	Solidez
❑ Storytelling financiero	Mejor narrativa
❑ Data room profesional	Confianza
❑ Estrategia fundraising	Optimización ronda
❑ Estructuración financiación	Mejor encaje
❑ Preparación due diligence	Menos fricción

❑ ERROR #5 · NO CONSTRUIR UNA ESTRATEGIA FINANCIERA DESDE EL PRINCIPIO

❑ El error silencioso

Muchas startups dicen:

“Primero creceremos... luego ordenaremos finanzas.”

Y normalmente ocurre lo contrario:

❑ el caos financiero termina frenando el crecimiento.

❑ Problemas típicos

Error	Consecuencia
No prever tesorería	Tensión continua
Mezclar inversión y operativa	Descontrol
No profesionalizar reporting	Mala imagen
No diversificar financiación	Dependencia
No trabajar escenarios	Decisiones reactivas
Improvisar	Menor capacidad crecer
No estructurar deuda	Fragilidad

❑ Cómo trabajan las startups más fuertes

Construyen arquitectura financiera

desde fases tempranas.

□ Estructura financiera inteligente startup 2026

Instrumento	Función
□ Equity	Escalar
□ Venture Debt	Extender runway
□ Financiación pública	Reforzar solvencia
□ Factoring	Liquidez
□ Circulante	Operativa
□ Instrumentos híbridos	Flexibilidad
□ Banca especializada	Estabilidad

□ ¿Cómo ayuda Globalfinanzia?

Área	Qué aportamos
□ Arquitectura financiera	Estructura sólida
□ Estrategia financiación	Crecimiento sostenible
□ Financiación pública	Optimización recursos
□ Venture debt	Extensión runway
□ Reporting financiero	Profesionalización
□ Tesorería	Control y previsión
□ Escalabilidad	Crecimiento ordenado
□ Negociación financiera	Mejores condiciones

□ La realidad startup en 2026

Ya no gana solo quien tiene:

- mejor idea
- más hype
- más likes
- más ruido

Ahora gana quien:

- ejecuta mejor
- protege caja
- escala con estructura
- entiende financiación
- combina bien estrategia + números
- construye una empresa sostenible

□ Conclusión

Muchas startups no fracasan porque el producto sea malo.

Fracasan porque financieramente nunca estuvieron preparadas para crecer.

Y ahí es donde una buena estrategia financiera deja de ser “administración”...

y se convierte en una ventaja competitiva brutal.

□ **Cómo ayuda Globalfinanzia a startups y scaleups**

- arquitectura financiera
- financiación pública y privada
- venture debt
- preparación inversores
- estrategia financiera
- runway management
- estructuración rondas
- documentación profesional
- optimización tesorería
- combinación instrumentos financieros
- crecimiento sostenible

□ En Globalfinanzia ayudamos a startups a crecer con estructura, proteger caja y construir una financiación preparada para escalar de verdad.

#Startups #Globalfinanzia #StartupFinance #VentureDebt
#Scaleup #Fundraising #FinanciacionStartup
#FinanciacionEmpresarial #Runway #BurnRate #CF0 #Tesoreria
#Innovacion #Emprendedores #BusinessGrowth #Finanzas
#GrowthStrategy

“El BCE vuelve a poner

presión... y muchas empresas aún financian como si estuviéramos en 2021"

Reflexión de Ester Roura

La gran noticia económica de estos días no es solo la inflación.

Es que el mercado ya empieza a asumir que el BCE podría volver a endurecer su postura si la energía y los costes siguen tensionando Europa.

Mientras muchos empresarios esperaban un escenario de tipos más relajado para 2026, el mensaje que empieza a trasladarse desde Frankfurt es otro:

- la inflación sigue incómodamente alta
- el petróleo vuelve a generar tensión
- y el dinero barato no va a volver tan rápido como algunos pensaban.

Y aquí viene el problema real.

Muchas empresas españolas siguen financiándose con estructuras pensadas para un entorno completamente distinto:

- pólizas renovadas "por inercia"
- exceso de corto plazo
- deuda mal distribuida
- dependencia bancaria excesiva
- inversiones financiadas con circulante

Eso funcionaba cuando el dinero costaba casi cero.

Ahora no.

□ La reflexión de Ester Roura

“El problema ya no es solo conseguir financiación.

El verdadero reto es tener una estructura financiera capaz de aguantar un entorno más caro, más lento y mucho más exigente.”

Porque aunque España siga creciendo por encima de Europa, la realidad de muchas pymes es otra:

- costes acumulados disparados
- márgenes más pequeños
- presión fiscal creciente
- y bancos endureciendo criterios internos.

De hecho, las entidades financieras ya están entrando en una fase clara de:

- recorte de costes
- más automatización
- más scoring
- más control del riesgo.

Traducido al lenguaje empresa:

- menos flexibilidad
 - más documentación
 - más análisis
 - y menos margen para improvisar.
-

Lo que muchas empresas deberían hacer YA

Situación actual	Lo que habría que revisar
Dependencia de pólizas	Mezclar circulante + largo plazo
Todo concentrado en 1 banco	Diversificar entidades
Financiación solo bancaria	Añadir pública y alternativa
Renovaciones anuales tensas	Estructuras más estables
Falta de planificación	Anticipar 12-24 meses

El error que más se repite

Esperar.

Muchas empresas empiezan a buscar soluciones:

- cuando el banco ya ha reducido riesgo
- cuando la tesorería aprieta
- cuando el crecimiento ya ha consumido caja
- o cuando el circulante se ha descontrolado.

Y ahí normalmente ya se negocia desde la debilidad.

Porque en los próximos meses probablemente veremos:

- más tensión en tipos
- más selectividad bancaria
- y más diferencia entre empresas preparadas... y empresas improvisadas.

Y esa diferencia no la marcará la facturación.

La marcará la estructura financiera.

❑ LAS 7 FUGAS DE CAJA QUE MÁS ESTÁN TENSIONANDO EMPRESAS EN 2026

❌❑ LAS 7 FUGAS DE CAJA QUE MÁS ESTÁN TENSIONANDO EMPRESAS EN 2026

⚠️ Problema	Qué está pasando realmente	Consecuencia habitual
Clientes pagan más lento	Se alargan plazos de cobro incluso en clientes “buenos”	Tensión continua de tesorería
Crecimiento desordenado	Más ventas pero sin estructura financiera preparada	Falta de oxígeno operativo
Contratación acelerada	Suben costes fijos demasiado rápido	Caja cada vez más ajustada
Dependencia bancaria excesiva	Todo depende de pólizas y renovaciones	Vulnerabilidad financiera
Margen insuficiente	Se vende mucho pero se gana poco	Crecimiento poco rentable
Inversión mal planificada	Compras, stock o expansión sin timing financiero	Estrés financiero

⚠️ Problema	Qué está pasando realmente	Consecuencia habitual
Falta de previsión	Nadie calcula escenarios tensos	Problemas evitables

❌ EL GRAN ERROR QUE MUCHAS EMPRESAS SIGUEN COMETIENDO

Confundir:

❌ **FACTURACIÓN**

con

❌ **LIQUIDEZ**

Porque:

- la facturación puede subir,
- los pedidos pueden crecer,
- la empresa puede parecer “sana”...

...y aun así la caja deteriorarse cada mes.

Y cuando eso ocurre:

el crecimiento deja de ser una ventaja
y empieza a convertirse en un riesgo.

❑ LO QUE YA ESTÁN VIENDO MUCHOS CFOs Y GERENTES EN 2026

❑ Situación actual	Impacto real
Bancos más prudentes	Más exigencias y menor flexibilidad
Clientes más lentos pagando	Mayor tensión de circulante
Costes operativos elevados	Menor capacidad de ahorro
Crecimiento más caro	Más consumo de caja
Financiación peor preparada	Operaciones más lentas
Empresas sobreapalancadas	Menos margen de maniobra

❑ SEÑALES DE QUE EL CRECIMIENTO YA ESTÁ EMPEZANDO A HACER DAÑO

❑ Señal	Lo que suele indicar
La póliza siempre está al límite	Dependencia de liquidez
Se retrasa inversión importante	Falta de oxígeno
Cada mes cuesta más cerrar tesorería	Estrés financiero creciente
Se financia urgencia constantemente	Falta de planificación
Hay ventas récord... pero más tensión	Crecimiento mal estructurado

☐ Señal	Lo que suele indicar
Se depende de pocos clientes	Riesgo operativo elevado
El equipo vive apagando fuegos	La estructura no acompaña

☐ QUÉ HACEN LAS EMPRESAS QUE MEJOR AGUANTAN

No esperan a tener problemas.

Preparan estructura antes.

✓ Acción	Resultado
Diversifican financiación	Menor dependencia bancaria
Protegen liquidez	Más estabilidad
Planifican crecimiento	Menos tensión
Ajustan estructura financiera	Mayor capacidad operativa
Anticipan escenarios	Más control
Separan crecimiento de tesorería	Mejor salud financiera

☐ EN GLOBALFINANZIA VEMOS MUCHO ESTO

Muchas empresas no necesitan vender más.

Necesitan:

- ordenar estructura,
- proteger caja,

- mejorar planificación,
- negociar mejor financiación,
- y construir una arquitectura financiera capaz de soportar crecimiento real.

Porque crecer sin estructura financiera...muchas veces es el camino más rápido hacia la tensión.

□ “¿Tu empresa está preparada para soportar el crecimiento sin quedarse sin oxígeno?”

Porque muchas veces el problema no es vender poco.

Es crecer demasiado rápido...

sin una estructura financiera preparada para aguantarlo.

□ **STACK GLOBALFINANZIA** · **GROWTH & INNOVATION CAPITAL™**

✖ □ **LO QUE HACE GLOBALFINANZIA**

□ Diseñar una **arquitectura progresiva**:

Fase	Objetivo	Error típico empresa	Solución GF
Inicio	Validar	Infrafinanciación	Capital paciente

Fase	Objetivo	Error típico empresa	Solución GF
Crecimiento	Escalar	Mezclar deuda	Separar estructuras
Innovación	Desarrollar	Dilución prematura	Deuda inteligente
Expansión	Crece fuerte	Llegar tarde	Anticipación
Madurez	Optimizar	Desorden financiero	Reestructuración

□ 1. GF START CAPITAL™

Validar sin ahogarte ni diluirte demasiado pronto

□ QUÉ PROBLEMA RESUELVE

Situación real	Qué pasa	Riesgo
Producto sin validar	Falta de ingresos	No acceso a banca
Equipo inicial	Costes fijos	Quema caja
Dependencia equity	Dilución	Pérdida control

□ ESTRUCTURA FINANCIERA

Elemento	Cómo funciona	Por qué es clave
Tramo principal	Capital a largo plazo	Da oxígeno

Elemento	Cómo funciona	Por qué es clave
Tipo mixto	Fijo + variable	Ajuste al negocio
Variable	Ligado a resultados	Menor presión inicial
Sin garantías	No avales	Accesibilidad
Carencia larga	Sin amortización inicial	Permite validar

□ CONDICIONES DETALLADAS

Parámetro	Rango típico	Interpretación estratégica
Importe	25K – 300K	Fase validación
Plazo	5–7 años	Tiempo suficiente
Carencia	Hasta 5 años	Clave supervivencia
Coste fijo	Bajo	Control riesgo
Coste variable	Según EBITDA	Alineación negocio

□ CÓMO LO TRABAJA GLOBALFINANZIA

Error empresa	Acción GF	Resultado
Pide poco	Ajuste real necesidades	Evita quedarse corto
No justifica	Construcción narrativa	Aprobación
Mezcla equity	Estrategia híbrida	Menor dilución

□ 2. GF GROWTH CAPITAL™

Escalar sin romper la estructura financiera

❑ PROBLEMA REAL

Situación	Error típico	Consecuencia
Crecimiento ventas	Tirar de póliza	Tensión
Expansión equipo	Financiación corta	Estrés
Inversión	Mezclar todo	Desorden

❑ ESTRUCTURA ÓPTIMA

Bloque	Función	Resultado
Tramo crecimiento	Financiar expansión	Escala real
Tramo soporte	Cubrir circulante	Estabilidad
Tipo variable	Ajuste rendimiento	Flexibilidad
Largo plazo	Evitar presión	Control

❑ CONDICIONES DETALLADAS

Parámetro	Rango	Clave
Importe	300K – 1.5M	Escala
Plazo	Hasta 9 años	Horizonte real
Carencia	Hasta 7 años	Absorbe crecimiento
Tipo	Mixto	Balance riesgo

□ DIFERENCIAL GLOBALFINANZIA

Sin GF	Con GF
Financia necesidades	Financia estrategia
Corto plazo	Largo plazo
Dependencia banco	Estructura combinada

□ 3. GF INNOVATION CAPITAL™

Financiar tecnología sin quemar equity

□ PROBLEMA REAL

Situación	Error	Impacto
I+D intensivo	Equity prematuro	Dilución
Largo desarrollo	Sin financiación	Parón
Riesgo técnico	No acceso banca	Bloqueo

□ ESTRUCTURA FINANCIERA

Elemento	Función	Impacto
Tramo I+D	Financia desarrollo	Continuidad

Elemento	Función	Impacto
Carencia alta	No presión	Tiempo
Variable	Ajuste resultados	Flexibilidad
Compatibilidad	Subvenciones	Optimización

□ CONDICIONES

Parámetro	Rango	Clave
Importe	Hasta 2M	Proyectos tech
Plazo	Largo	Horizonte innovación
Carencia	Alta	Vital
Garantías	No	Acceso

□ TRABAJO GLOBALFINANZIA

Acción	Resultado
Integrar ayudas	Más recursos
Diseñar roadmap	Orden
Evitar dilución	Mayor valor

⚡ 4. GF EXPANSION CAPITAL™

Dar el salto sin romper la empresa

❑ PROBLEMA

Situación	Error	Resultado
Internacionalización	Improvisar	Fracaso
Nuevos mercados	Infrafinanciar	Frenazo
Inversión grande	Mala estructura	Riesgo alto

❑ ESTRUCTURA

Elemento	Función	Impacto
Tramo expansión	Inversión fuerte	Escala
Largo plazo	Amortización suave	Control
Flexibilidad	Adaptación	Menos riesgo
Mix financiero	Diversificación	Seguridad

❑ CONDICIONES

Parámetro	Rango	Clave
Importe	Hasta 2.5M	Operaciones grandes
Plazo	Largo	Sostenibilidad
Carencia	Alta	Clave
Tipo	Mixto	Adaptación

❑ DIFERENCIAL GF

Empresa sola	Con GF
Salto a ciegas	Plan estructurado

Empresa sola	Con GF
Riesgo alto	Riesgo controlado
Financiación parcial	Completa

□ 5. GF STRATEGIC CAPITAL™

Nivel experto: estructurar operaciones complejas

□ PROBLEMA

Situación	Error	Impacto
Crecimiento desordenado	No reestructurar	Ineficiencia
Entrada inversores	Mala preparación	Dilución
Deuda acumulada	No optimizar	Bloqueo

□ ESTRUCTURA

Elemento	Función	Impacto
Reestructuración	Orden	Control
Refinanciación	Optimización	Mejora
Mix deuda/equity	Balance	Estrategia
Largo plazo	Visión	Estabilidad

CONDICIONES

Parámetro	Característica
Importe	Alto
Plazo	Adaptado
Tipo	Variable
Flexibilidad	Total

DIFERENCIAL GLOBALFINANZIA

Sin GF	Con GF
Improvisación	Estrategia
Mala negociación	Optimización
Desorden	Control

LA CLAVE TOTAL (LO QUE VENDES)

ARQUITECTURA COMPLETA

Necesidad	Producto	Resultado
Validar	START	Arranque
Crece	GROWTH	Escala
Innovar	INNOVATION	Valor
Expandir	EXPANSION	Crecimiento fuerte
Optimizar	STRATEGIC	Control total