

Tu empresa crece. Tu caja se vacía. ¿Por qué el éxito comercial puede convertirse en un problema financiero?.

El gran problema financiero que nadie ve venir

Muchos empresarios creen que el principal riesgo para una empresa es vender poco.

Sin embargo, la experiencia demuestra que una gran parte de las tensiones financieras aparecen precisamente cuando la empresa entra en una fase de fuerte crecimiento.

Más clientes, más pedidos y más facturación suelen requerir más personal, más compras, más stock y una mayor inversión en circulante. Cuando el crecimiento comercial avanza más rápido que la capacidad financiera, la tesorería comienza a sufrir.

Por eso, una empresa puede presentar cifras récord de ventas y, al mismo tiempo, encontrarse con dificultades para afrontar pagos corrientes.

□ Crecer genera oportunidades. Pero también genera necesidades financieras.

❑ Cómo afecta el crecimiento a la caja

Situación	Impacto operativo	Impacto financiero
Aumento de ventas	Más pedidos	Mayor necesidad de financiación
Incorporación de personal	Incremento de capacidad	Incremento de costes fijos
Crecimiento internacional	Apertura de mercados	Mayor plazo de recuperación de la inversión
Aumento de producción	Más compras de materias primas	Más dinero inmovilizado
Nuevos contratos	Incremento de facturación	Incremento de cuentas a cobrar
Crecimiento acelerado	Más actividad general	Mayor tensión de tesorería

❑ El verdadero enemigo: el desfase entre cobros y pagos

No importa únicamente cuánto factura una empresa.

Lo importante es cuándo cobra y cuándo paga.

Concepto	Empresa A	Empresa B
Facturación anual	5 M€	5 M€
Cobro clientes	30 días	120 días
Pago proveedores	60 días	30 días

Concepto	Empresa A	Empresa B
Necesidad de circulante	Baja	Muy elevada
Riesgo de liquidez	Reducido	Alto

Dos empresas con la misma facturación pueden tener situaciones financieras completamente diferentes.

☐ Señales de que el crecimiento está tensionando tu empresa

Indicador	Nivel de alerta
Uso permanente de póliza de crédito	☐ Alto
Retrasos en pagos a proveedores	☐ Alto
Necesidad constante de ampliar límites bancarios	☐ Alto
Reducción de caja pese a crecer	☐ Alto
Dependencia de uno o dos clientes grandes	☐ Medio
Incremento rápido de stock	☐ Medio
Cobros superiores a 90 días	☐ Alto
Aumento continuo del endeudamiento a corto plazo	☐ Alto

□ Cuánto dinero necesita realmente una empresa para crecer

Crecimiento anual	Necesidad adicional estimada de circulante
+10%	Moderada
+20%	Relevante
+30%	Elevada
+50%	Muy elevada
+100%	Crítica si no existe planificación financiera

Por este motivo muchas startups y pymes entran en dificultades justo después de conseguir sus mejores resultados comerciales.

□ Soluciones financieras para acompañar el crecimiento

Herramienta	Objetivo	Velocidad	Importe
Factoring sin recurso	Anticipar facturas	Muy alta	Variable
Confirming	Optimizar pagos	Alta	Variable
Supply Chain Finance	Financiar proveedores	Alta	Alta
Póliza de crédito	Tesorería recurrente	Media	Media
ENISA Crecimiento	Expansión empresarial	Media	Hasta 1,5 M€

Herramienta	Objetivo	Velocidad	Importe
CDTI	Innovación e inversión	Media	Alta
Financiación alternativa	Operaciones urgentes	Muy alta	Media-Alta

□ Lo que estamos viendo en Globalfinanzia en 2026

Tendencia	Impacto
Bancos más selectivos	Mayor análisis financiero
Incremento de operaciones de factoring	Más necesidad de liquidez
Mayor uso de financiación alternativa	Agilidad en operaciones
Combinación de financiación pública y privada	Optimización de recursos
Crecimiento de proyectos innovadores	Más protagonismo de ENISA y CDTI
Empresas mejor preparadas financieramente	Mayor acceso a financiación

La mayoría de empresas analizan cada mes:

- Ventas
- Margen
- Beneficio

Pero muy pocas monitorizan con la misma intensidad:

- △□ Liquidez

△ □ Circulante

△ □ Necesidades futuras de financiación

Y ahí es donde suelen aparecer los problemas.

Porque una empresa puede sobrevivir varios meses ganando poco dinero.

Pero difícilmente sobrevivirá mucho tiempo sin caja.

□ ¿Tu empresa está creciendo más rápido que su financiación?

En Globalfinanzia ayudamos a empresas a estructurar soluciones de financiación pública, bancaria y alternativa para que el crecimiento no se convierta en un problema de liquidez.

Crece es positivo. Crece sin planificación financiera puede salir muy caro.

#Liquidez #CashFlow #Factoring #Confirming
#FinanciacionEmpresarial #Pymes #Tesoreria #ENISA #CDTI
#Globalfinanzia #CrecimientoEmpresarial #Financiacion2026